

Réussir la transition énergétique de sa
flotte tout en maîtrisant ses coûts ?

4 novembre 2020

A propos d'holson

Trois métiers

Consulting

- Réduction de coûts
- Transition énergétique
- Organisation

Fleet management & logiciel

- Externalisation des tâches
- Relation conducteurs
- Gestion des fournisseurs
- Digitalisation des process

Formation

- Intra
- Inter (via des organismes partenaires)

L'équipe

Stephane Montagnon

Formation :

- Maitrise des Sciences de la Gestion et DESS à Paris-Dauphine

Parcours :

- Auditeur chez KPMG
- Consultant pour un loueur longue durée pendant 4 ans
- Cristal Décisions / Alma Consulting Group (création et développement de l'offre flotte automobile) pendant 10 ans
- Création d'holson en 2016

Philippe Ambon

Formation :

- MS SMIB ESSEC
- ESSEC BBA

Parcours :

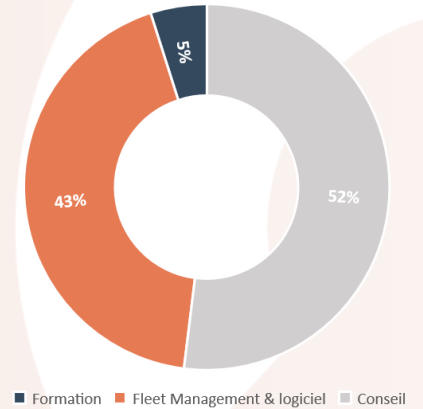
- Marketing manager - Mandriva
- Chef de produit Marketing - Neopost
- IKAM & Head of International Key accounts - Arval holding
- Directeur de l'efficacité commerciale - Arval France
- Head of Marketing international - Europ Assistance - Automotive



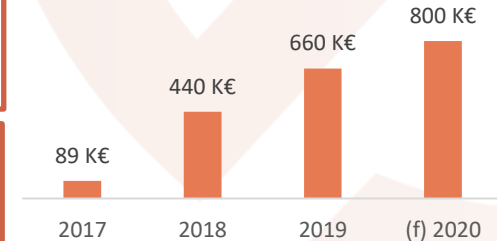
8 personnes au 1/6/2020

Une croissance soutenue

Répartition du CA holson 2019 660k€



Evolution CA holson



Un CA réalisé à 95% avec des acteurs privés tous secteurs d'activité confondus

Les entreprises font face à une avalanche d'attentes et de contraintes liées à la mobilité des collaborateurs

Réduire les émissions de CO2

Interdiction des diesel en ZFE (à partir de fin 2024 pour Paris)

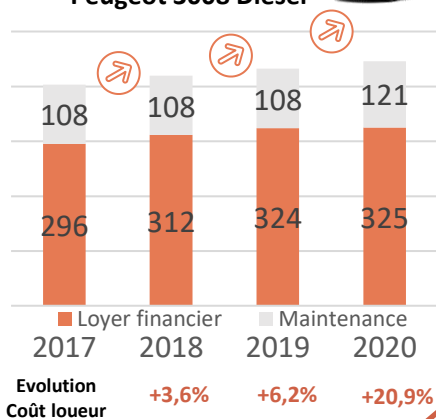
Gestion des infrastructures Véhicule électrique

Nouvelle norme WLTP augmentant la fiscalité des VP

Attentes des collaborateurs sur les nouvelles mobilités

Gérer l'inflation des coûts du diesel

Evolution Loyer mensuel Peugeot 3008 Diesel



Besoin de construire une nouvelle politique mobilité

- Pour éviter une hausse importante des coûts (diesel et essence)
- Pour anticiper des investissements à réaliser (infrastructure de recharge)
- Pour rester attractif pour les collaborateurs
- Pour respecter la réglementation, les demandes de vos clients et les attentes de vos collaborateurs

Pour de nombreuses entreprises, le véhicule électrique est déjà la solution la plus économique

Impact des prises en charge Installation Borne et Energie



VS.



	Peugeot 2008 Electricque		Peugeot 2008 Diesel	Peugeot 2008 Essence
Prise en charge Entreprise				
Coût de fonctionnement	7,3 k€	TCO annuel	7,1 k€	8,7 k€
	1,0k€	Dont Energie	1,6 k€	2,2 k€
	0,9 k€	Dont Electricité au domicile (90%)	0 k€	0 k€
		+		
Coût d'installation	1.3 k€	Installation Borne électrique	0 k€	0 k€
	0,26 k€	Soit réparti sur 5 ans	0 k€	0 k€
		=		
Total	7,6 k€	Total annuel	7,1 k€	8,7 k€
Tendance TCO	↘		↗	→

La bascule vers le VE est un sujet impactant tous les services et nécessitant une gestion de projet sur le long terme

L'impact du VE

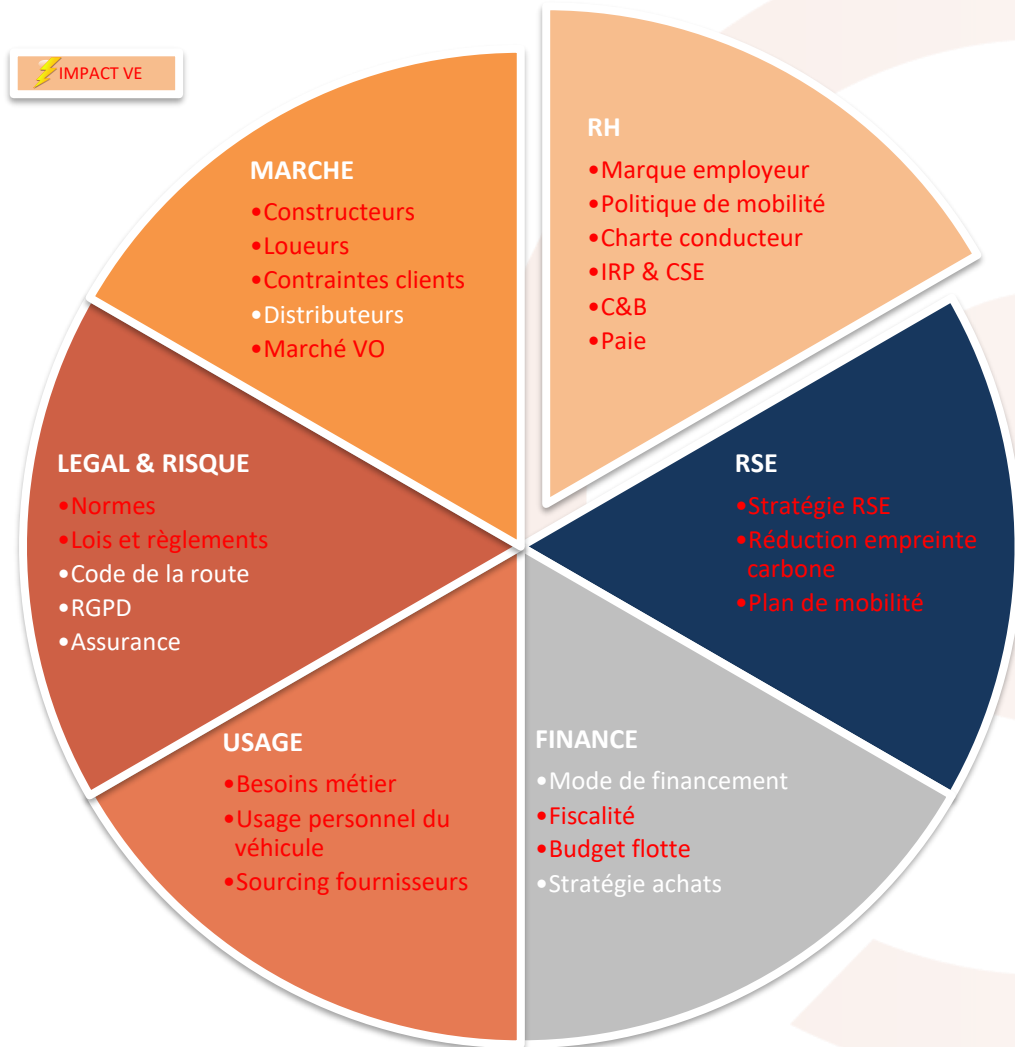
Basculer vers le VE impacte de près ou de loin de nombreux services de l'entreprise.

Son arrivée occasionne trois facteurs souvent sous estimés :

1. Une bascule d'une partie du coût de la flotte d'opex en capex
2. Une charge de travail dans de nombreux services
3. Un important chantier de conduite du changement.

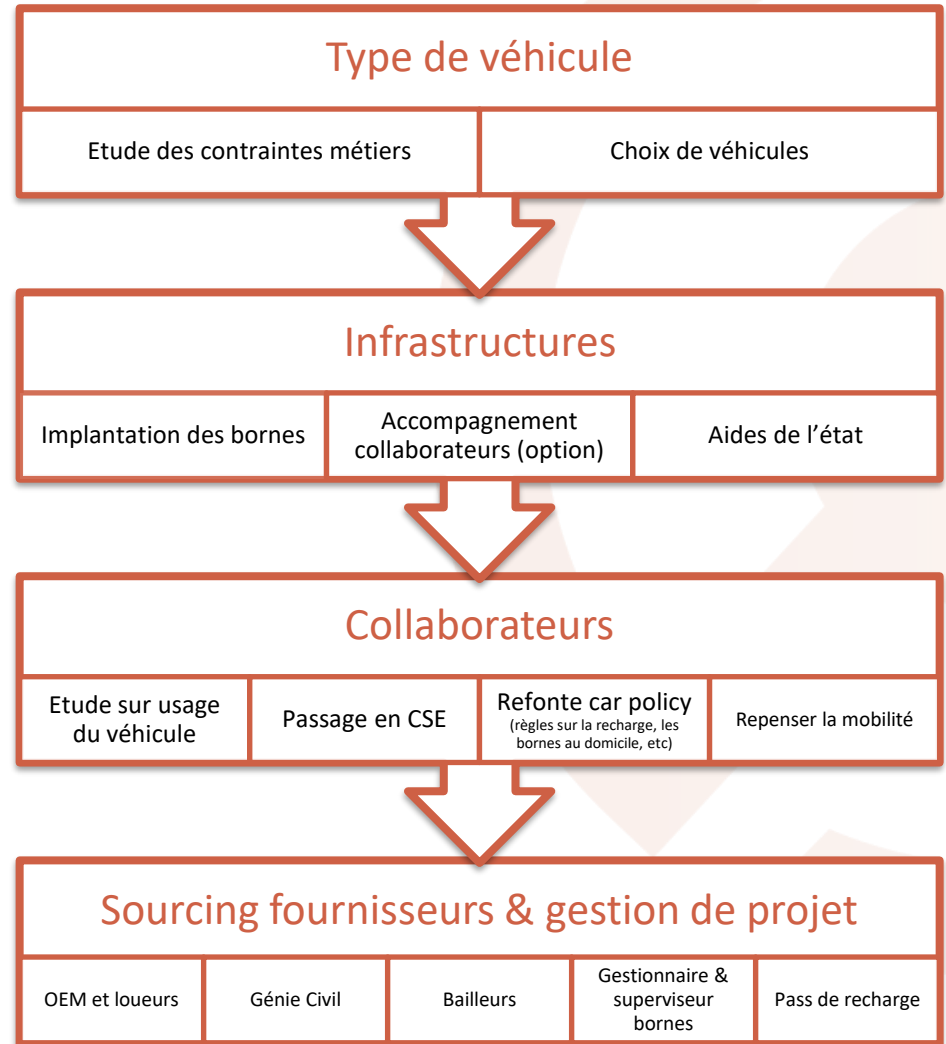
Un projet VE nécessite :

- Un sponsor au Codir impliqué
- Un chef de projet aguerri
- Du temps pour mener à bien le chantier le plus ardu : la conduite du changement



Les étapes pour intégrer des véhicules électriques dans une flotte

- Intégrer des véhicules électriques nécessite de revoir la gestion de sa flotte via 4 étapes gérées par différents services
- Au total ce sont, a minima, 4 services qui doivent être intégrés à la réflexion pour mener à bien un projet VE
 - Parc auto
 - RH
 - Responsable Métier
 - Achats
- La complexité de ce type de projet nécessite d'y adjoindre un chef de projet pour coordonner les étapes et d'un sponsor pour arbitrer
- 3 sourcing de recharge doivent être réalisés pour accompagner l'électromobilité :
 - domicile,
 - site entreprise
 - itinérance





Vos contacts

Stéphane Montagnon
Associé

Tel : + 33 6 22 10 27 46
Email : smontagnon@holson.fr

Philippe Ambon
Associé

Tel : + 33 6 87 10 66 39
Email : pambon@holson.fr